

*Cremona - 27 Ottobre 2018*  
*Fiera Internazionale del Bovino da Latte*  
***Costi di produzione del latte,  
le strategie per ridurli con profitto***

**Ottimizzare i costi di produzione incrementando gli utili**

*Dott. Michele Campiotti*

*Dottore Agronomo*

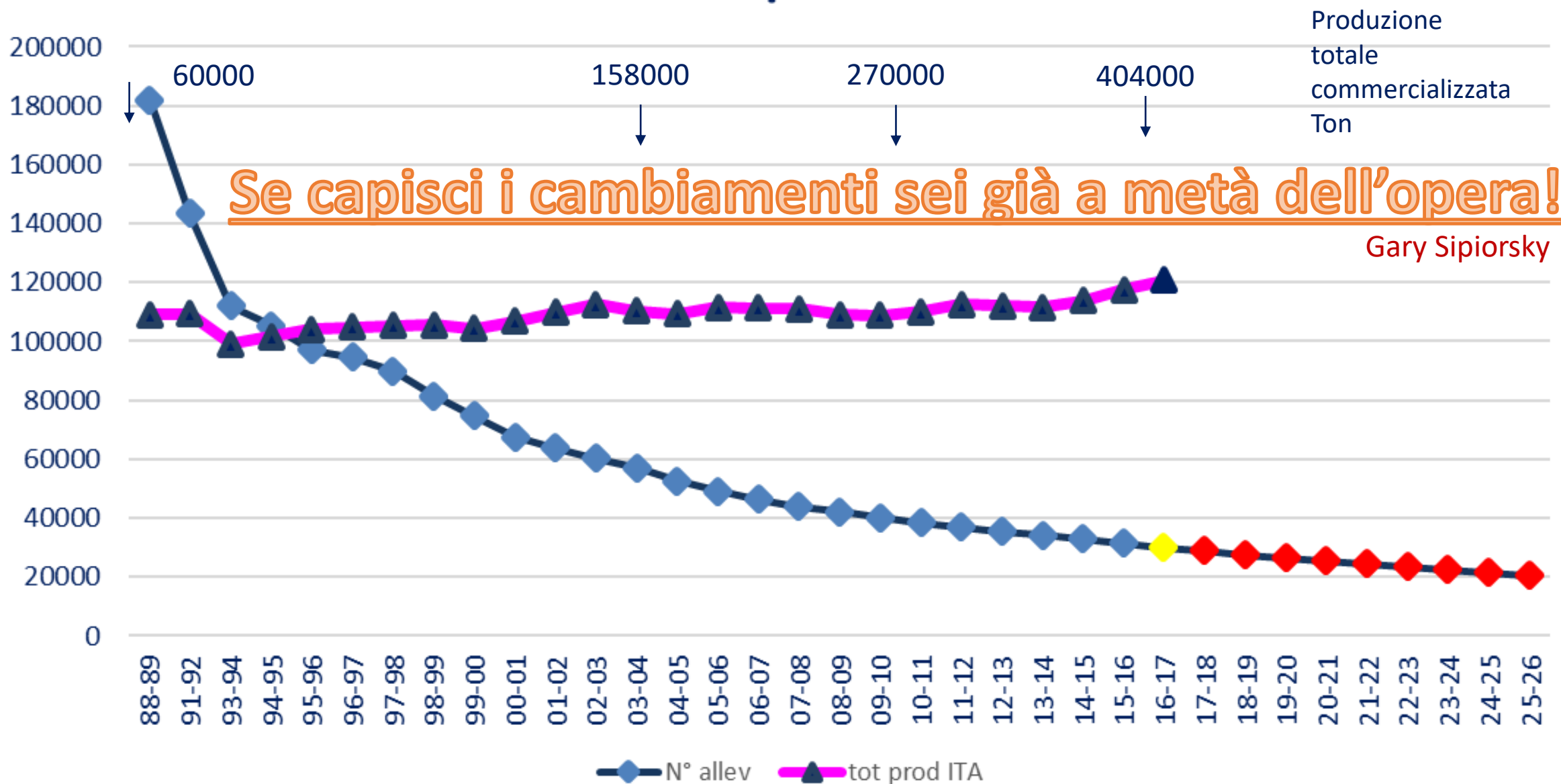
*Specialista allevamenti vacche da latte*

[michele.campiotti@gmail.com](mailto:michele.campiotti@gmail.com)

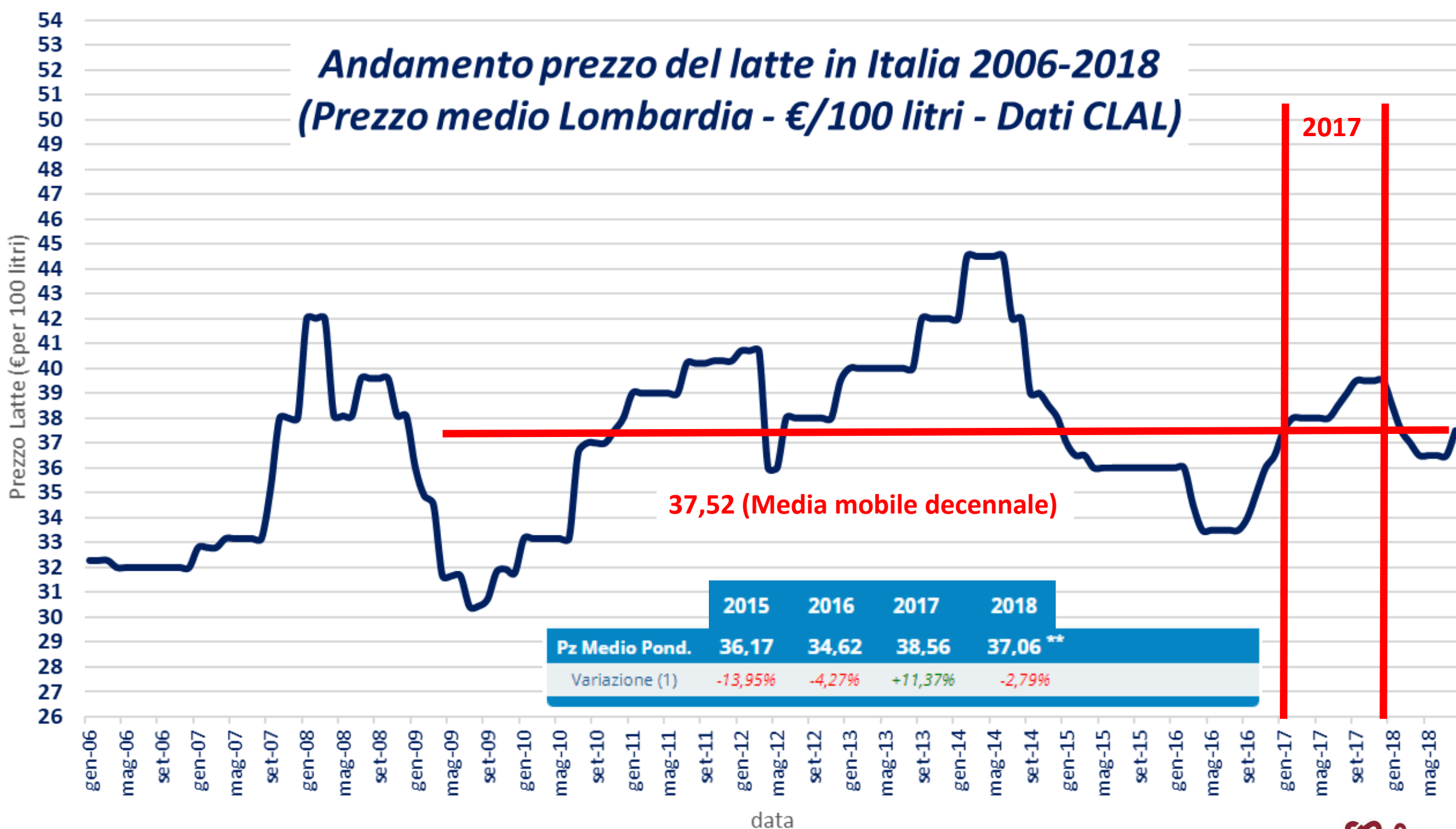
<https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/>



# Allevamenti e produzione di latte in Italia 1989 vs prev 2026



# Andamento prezzo del latte in Italia 2006-2018 (Prezzo medio Lombardia - €/100 litri - Dati CLAL)





**E come vanno le nostre aziende in questo scenario?**

# ANALISI 50 BILANCI 2017

## *Doverosi ringraziamenti:* un lavoro utile a tutti!

- Ai 50 allevatori che hanno partecipato attivamente al lavoro di analisi economica aziendale e che ci tengono sempre di più a continuarlo
- A Ferrero Mangimi che partecipa attivamente a questo lavoro, per la preziosa collaborazione su tutto il territorio nazionale
- All'Informatore Agrario, veicolo qualificato di proposizione e divulgazione di questi principi e di questo metodo di lavoro



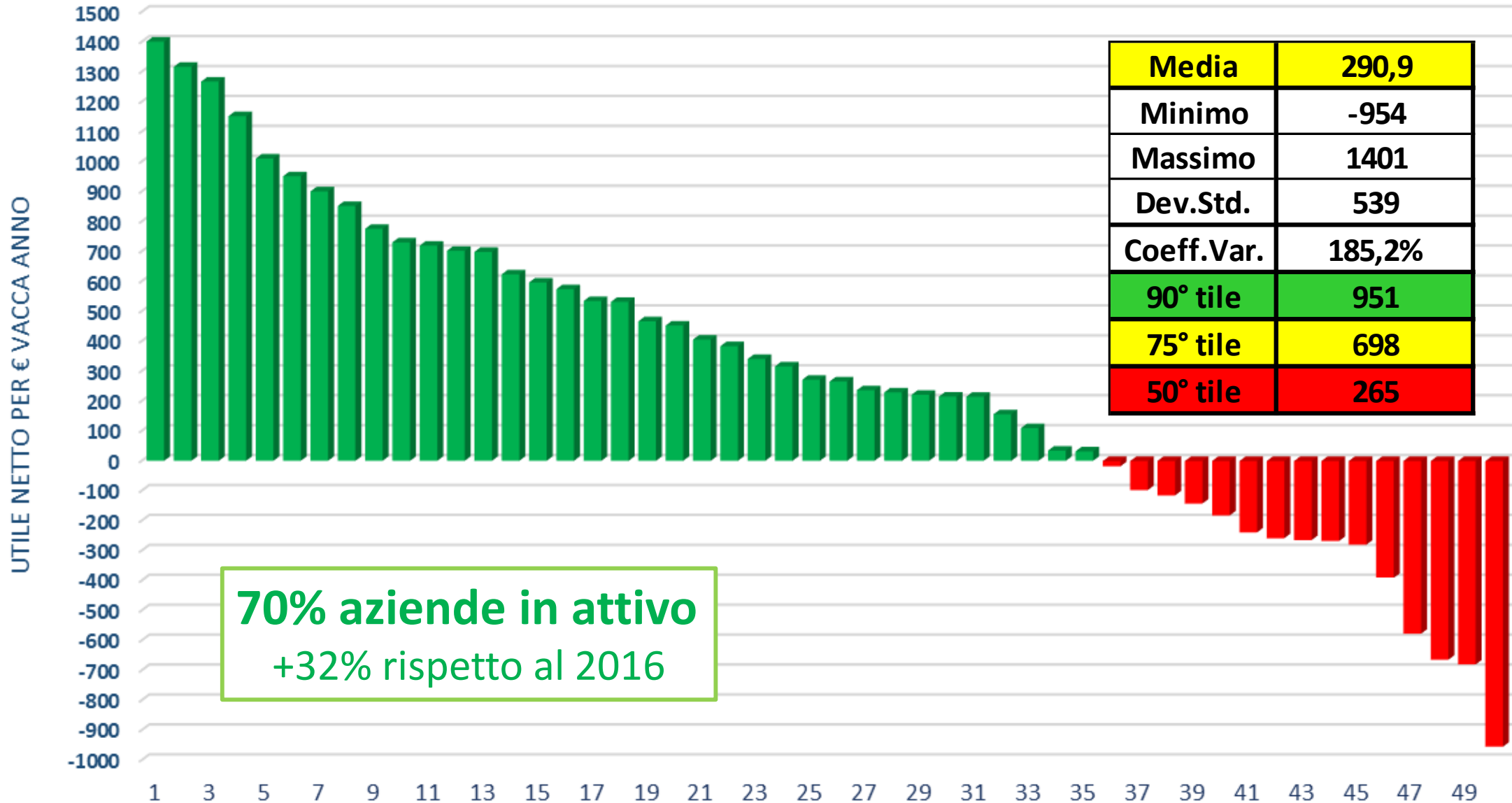
# *Il campione di aziende 2017: azienda media*

<b>50 allevamenti - 2017</b>	<b>media</b>	<b>min</b>	<b>max</b>	<b>devst</b>	<b>coeff var</b>
<i>vacche allevate n°</i>	<b>208,3</b>	70	554	118	56,4%
<i>vitelli e manze allevate n°</i>	<b>168,7</b>	18	479	107	63,6%
<i>superficie coltivata (ha)</i>	<b>76,6</b>	18	270	53	69,5%
<i>di cui di proprietà (ha)</i>	<b>27,5</b>	0	100	27	97,7%
<b>LATTE PRODOTTO TOTALE HL</b>	<b>20.427</b>	4869	48749	10965	53,7%
<b>€ per 100 litri - latte venduto</b>	<b>39,8</b>	35,1	44,1	2	4,4%
<b>Latte prodotto per vacca presente anno HL</b>	<b>98,8</b>	70	121	12	12,6%



Manodopera familiare  
valorizzata a 36000  
euro anno per UL

## Utile Netto € Vacca Anno - Bilanci 2017



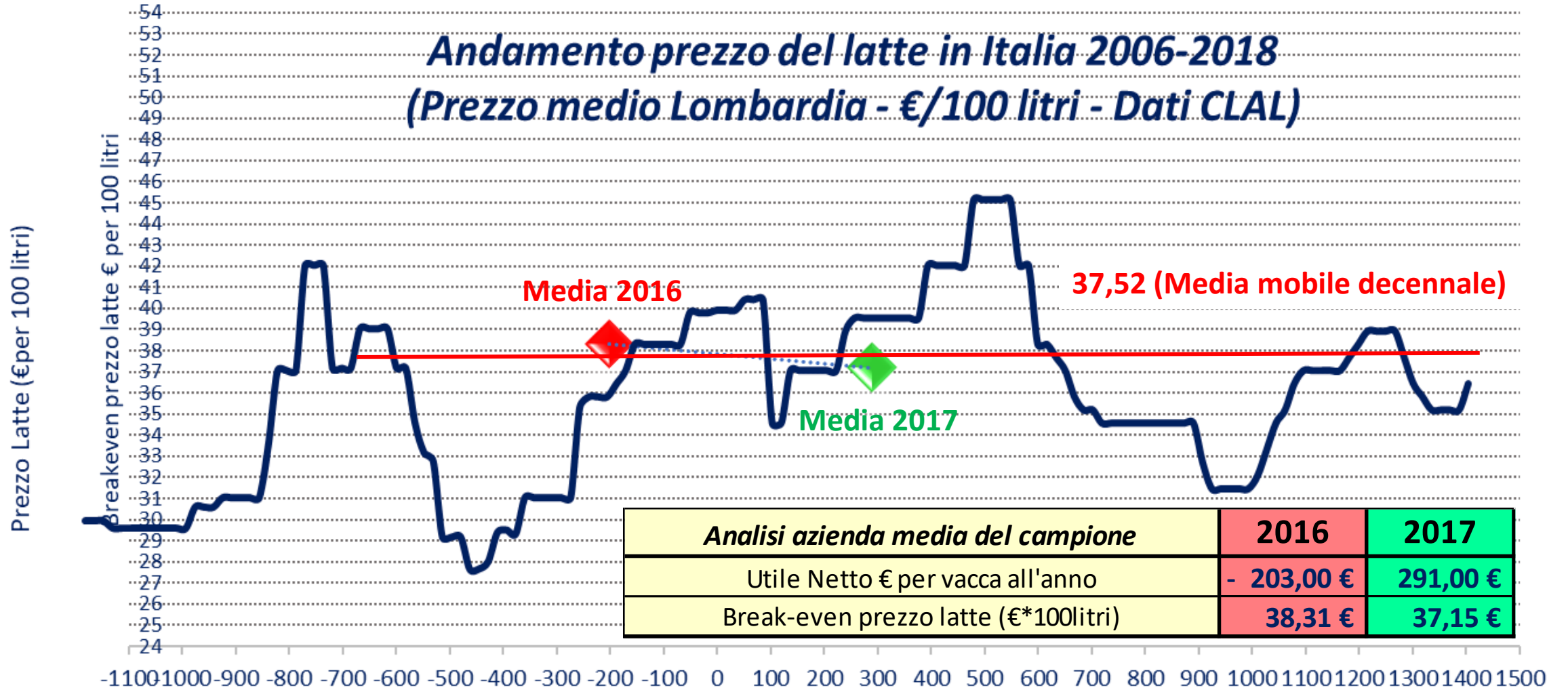
Elaborazione Bilanci 2017 di 50 allevamenti del Nord Italia - Campiotti 2018

Manodopera familiare  
valorizzata a 36000  
euro anno per UL

# Breakeven Prezzo Latte vs Utile Netto per vacca anno

## Confronto azienda media 2016 vs 2017

*Andamento prezzo del latte in Italia 2006-2018  
(Prezzo medio Lombardia - €/100 litri - Dati CLAL)*

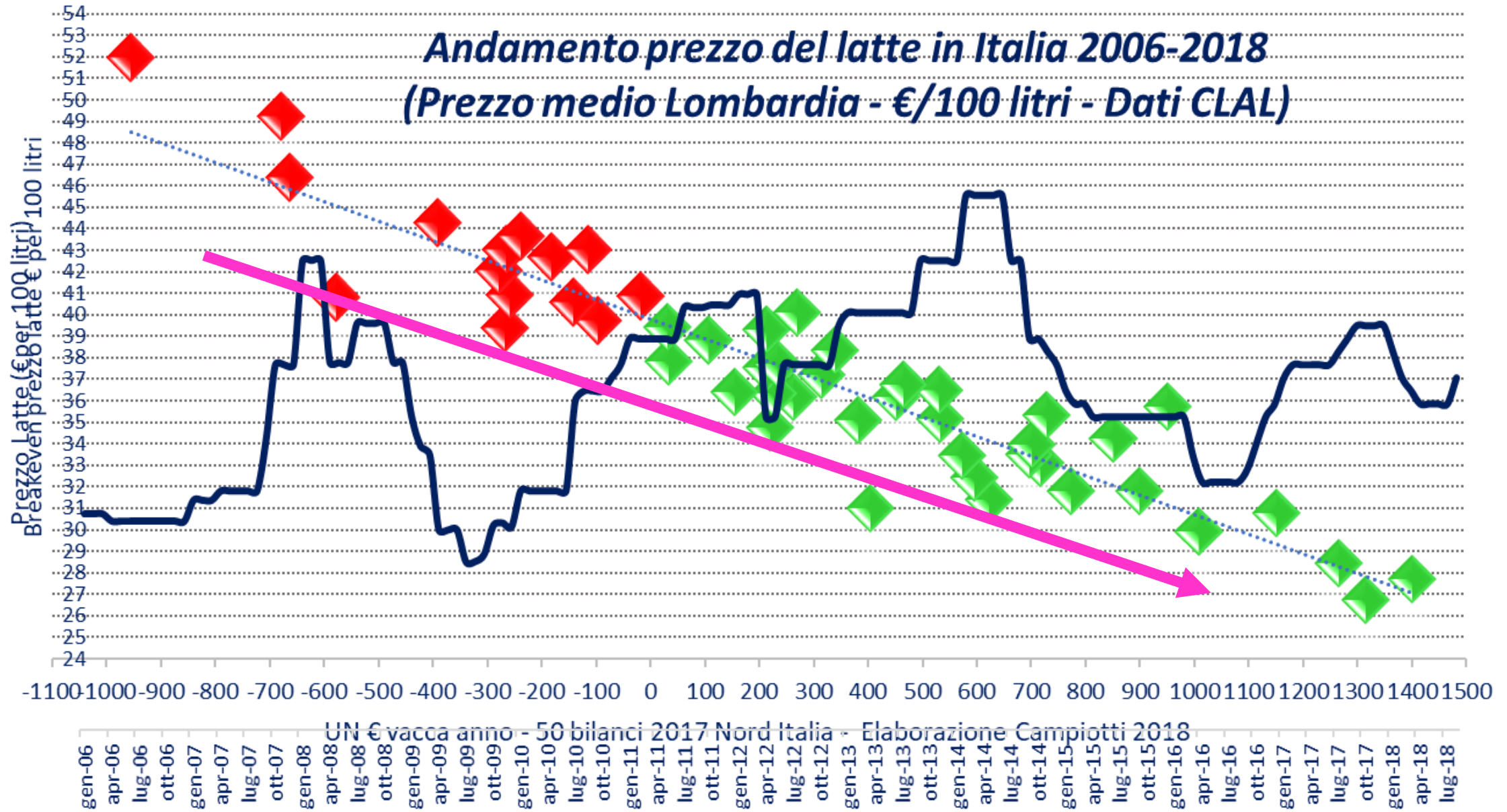


gen-06 apr-06 lug-06 ott-06 gen-07 apr-07 lug-07 ott-07 gen-08 apr-08 lug-08 ott-08 gen-09 apr-09 lug-09 ott-09 gen-10 apr-10 lug-10 ott-10 gen-11 apr-11 lug-11 ott-11 gen-12 apr-12 lug-12 ott-12 gen-13 apr-13 lug-13 ott-13 gen-14 apr-14 lug-14 ott-14 gen-15 apr-15 lug-15 ott-15 gen-16 apr-16 lug-16 ott-16 gen-17 apr-17 lug-17 ott-17 gen-18 apr-18 lug-18



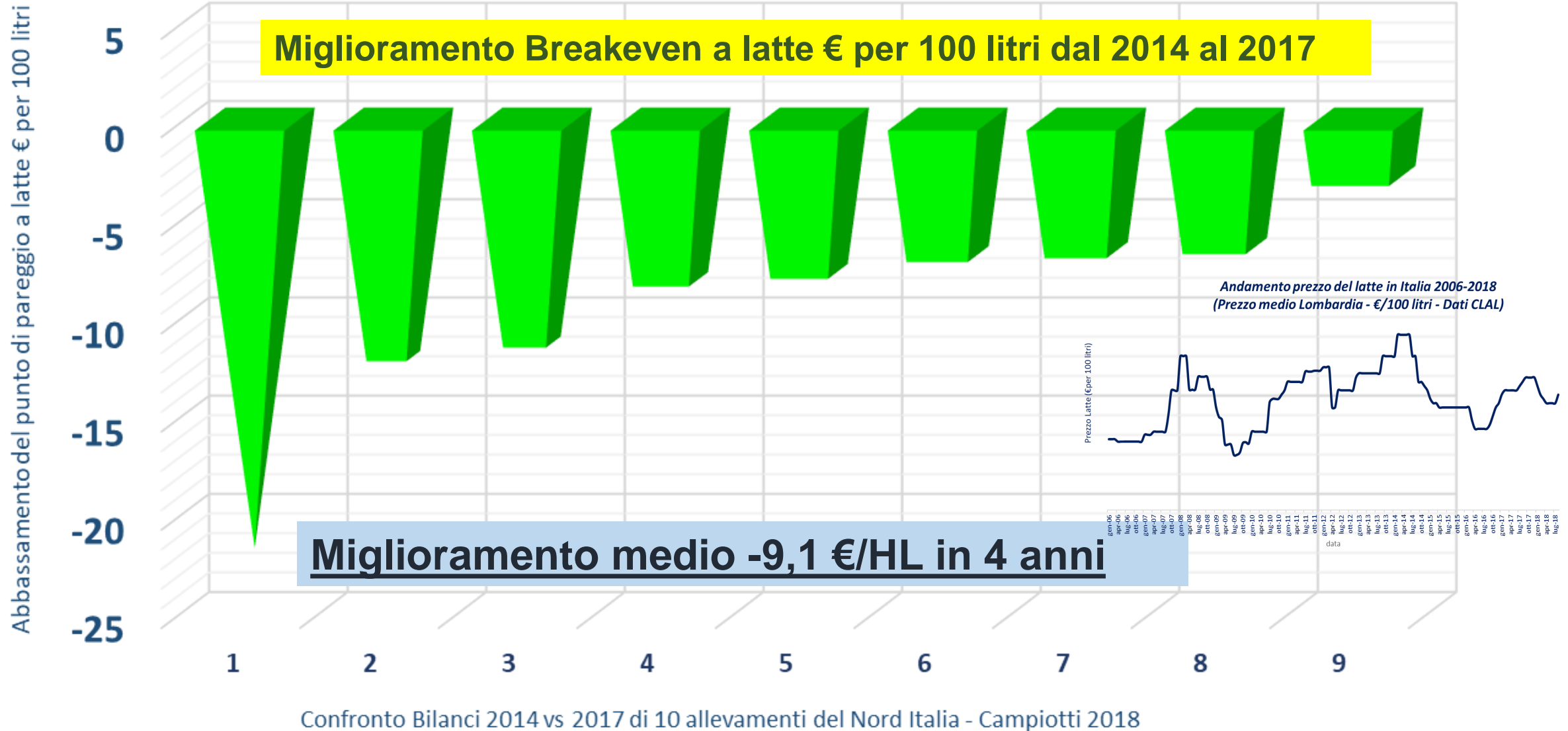
# Breakeven Prezzo Latte vs Utile Netto per vacca anno

## Bilanci 2017



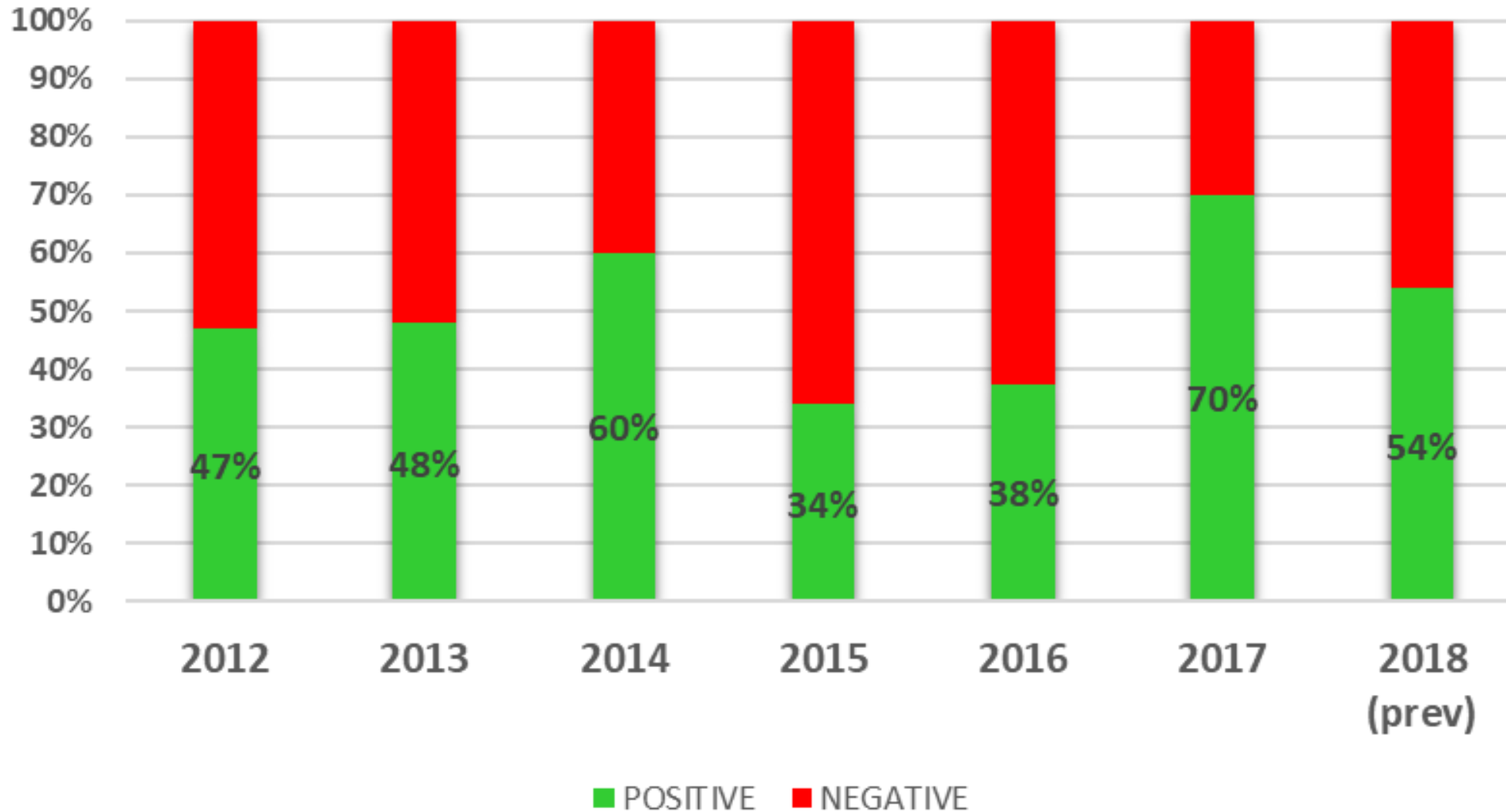
# 10 aziende nord Italia- Bilanci 2014\_2017

## Elaborazione Campiotti 2018

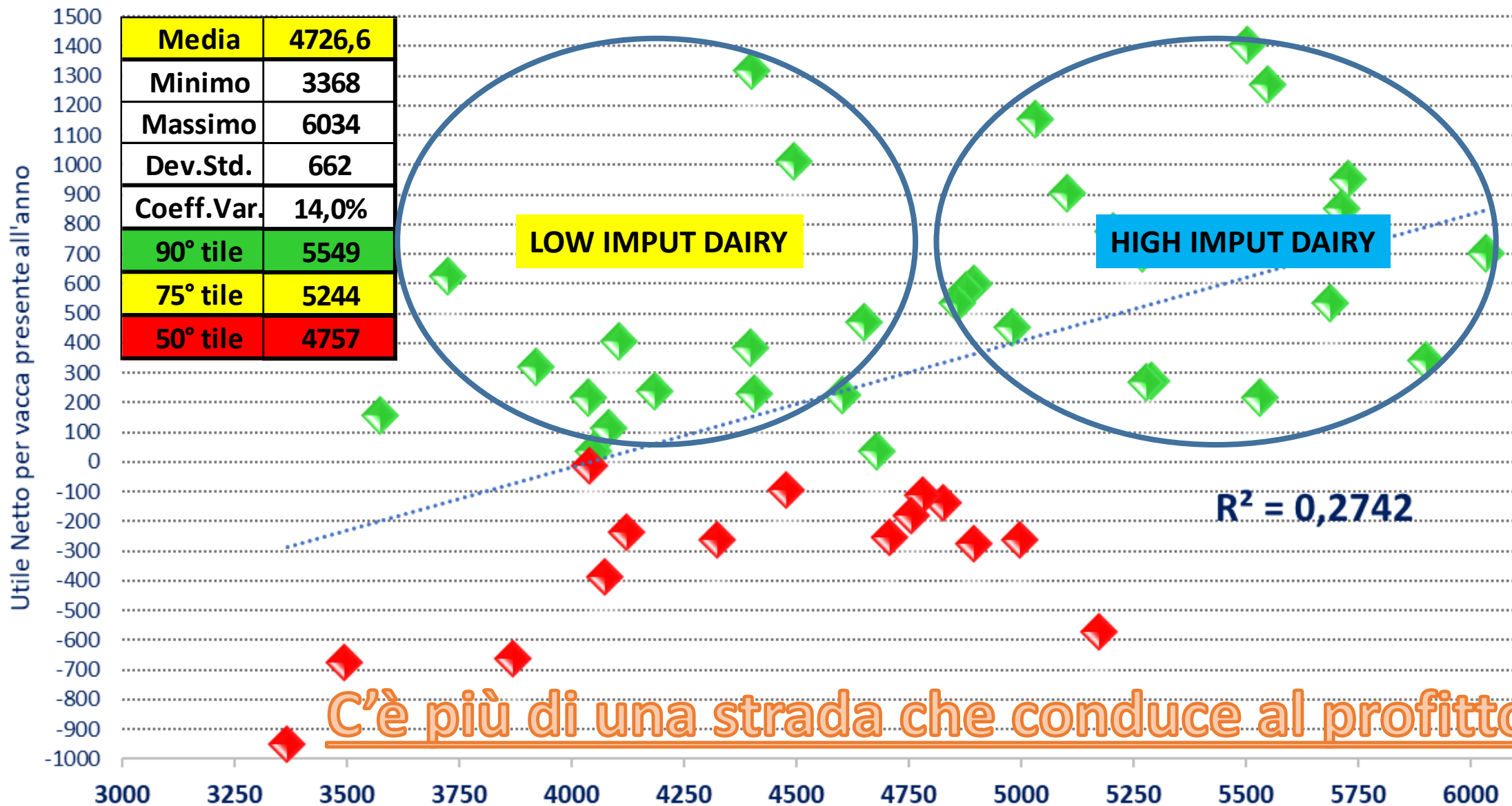


# Redditività aziende bovini da latte Italia

## 2012 -2017 (Elaborazione Campiotti 2018 (\*))



## PLV vs Utile Netto per vacca anno - Bilanci 2017



PLV per vacca presente anno - 50 bilanci 2017 Nord Italia - Elaborazione Campiotti 2018



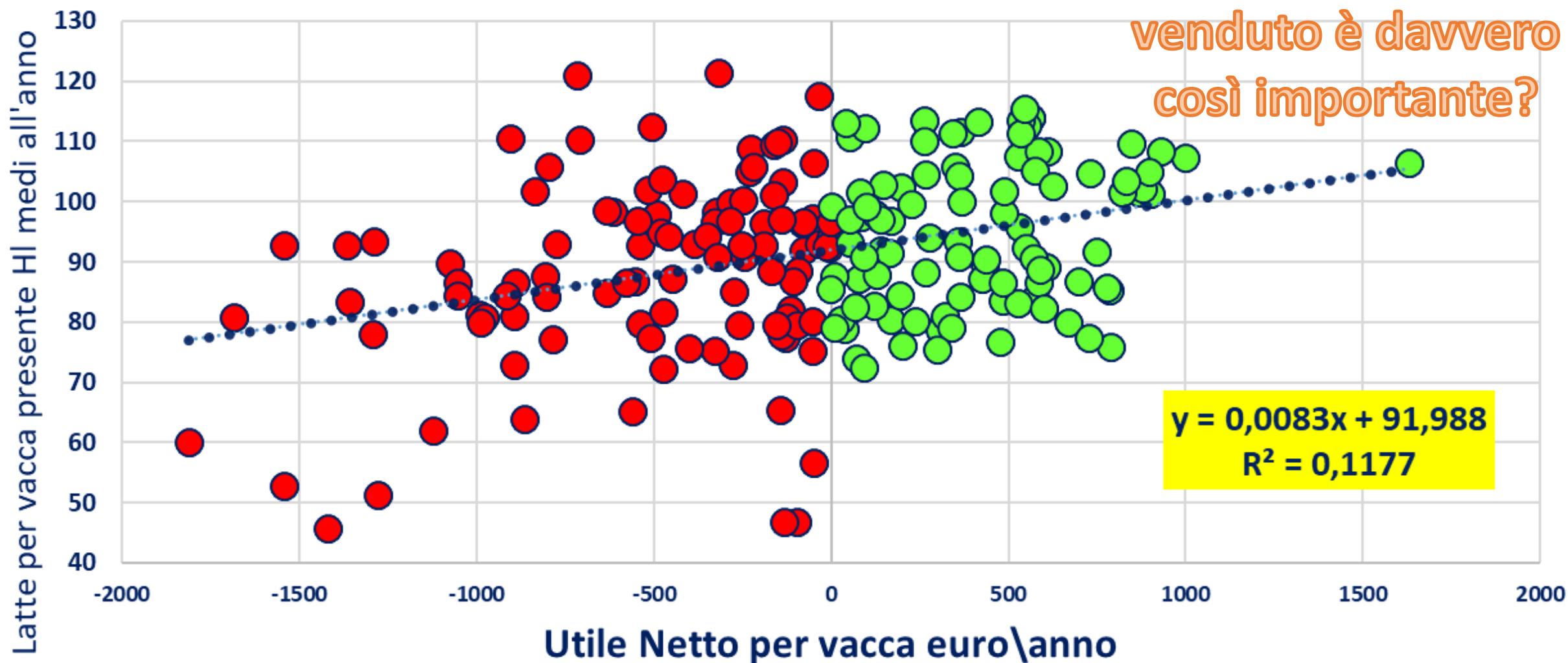
**Nel 2018 come possiamo  
Guardare all'azienda in un modo  
Più intelligente?**

# Latte HI per vacca presente vs Utile Netto per vacca annuo

## 202 bilanci economici - nord Italia - 2013-2016

(Elaborazione Campiotti 2018)

La quantità di latte  
venduto è davvero  
così importante?



# THE DATA

## Quali dati sono davvero importanti?



- 425** farm-year records from clients in upper Midwest
- 90** total variables, 54 numeric
- 85** farms represented (not counting censored)
- 10** calendar years
- 5.0** year-end records per farm (avg.)
- 1071** average lactating cows per farm (range from 95 to 4700 )

# RELATIONSHIPS BETWEEN KEY MEASURES AND NFI

VARIABLE	CORRELATION w/NFI	PROFITABILITY AS NET FARM INCOME (\$/cwt ECM)			KEY LEARNINGS
		LOW (<1.00)	MID (1. - 2.50)	HIGH (>2.50)	
21 day pregnancy risk	0.17	22.5	21.1	22.9	Increased days open is expensive (small sample: 106 observations)
Heifer survival rate, %	0.16	93.7	94.6	94.9	Keeping calves healthy is beneficial
ECM lb./cow/d	0.15	80.6	83.8	84.2	Higher production per cow is related to increased profitability
Death loss (%)	-0.10	7.5	7.1	6.5	Death losses hurt profitability
Somatic cell count	-0.14	225	196	196	Investing to produce high quality milk is profitable
Net herd replacement cost**	-0.31	1.65	1.39	1.24	Lowering replacement costs helps profitability, value of cull cows

\*Labor cost, \$/cwt ECM (includes wages, benefits, SS, owner draw)

\*\*Net herd replacement cost, \$/cwt ECM (difference between replacement cow value and book value of dead + sold cull cows [for dairy or beef])

Steve Bodart  
Compeer Financial



# RELATIONSHIP BETWEEN NFI AND KEY MEASURES

VARIABLE	CORRELATION w/NFI	KEY LEARNINGS
21 day pregnancy risk	0.17	Increased days open is expensive (small sample)
ECM shipped, lb./cow/day	0.15	More milk per cow is profitable – effect of marginal milk
Heifer survival rate, %	0.15	Keeping calves healthy is beneficial
Number heifers	0.07	Heifer inventory not related to profitability – supports culling strategy
Milk shipped, herd total, cwt	0.05	Profitability not related to total lb. shipped
Herd size, lactating	-0.03	Herd size not related to profit
Labor cost*	-0.06	Labor cost is unrelated to profitability
Death loss (%)	-0.10	Death losses negatively impact profitability
Somatic cell count	-0.14	Investing to produce high quality milk is profitable
Net herd replacement cost**	-0.30	Lowering replacement costs helps profitability, value of cull cows

Steve Bodart  
Compeer Financial

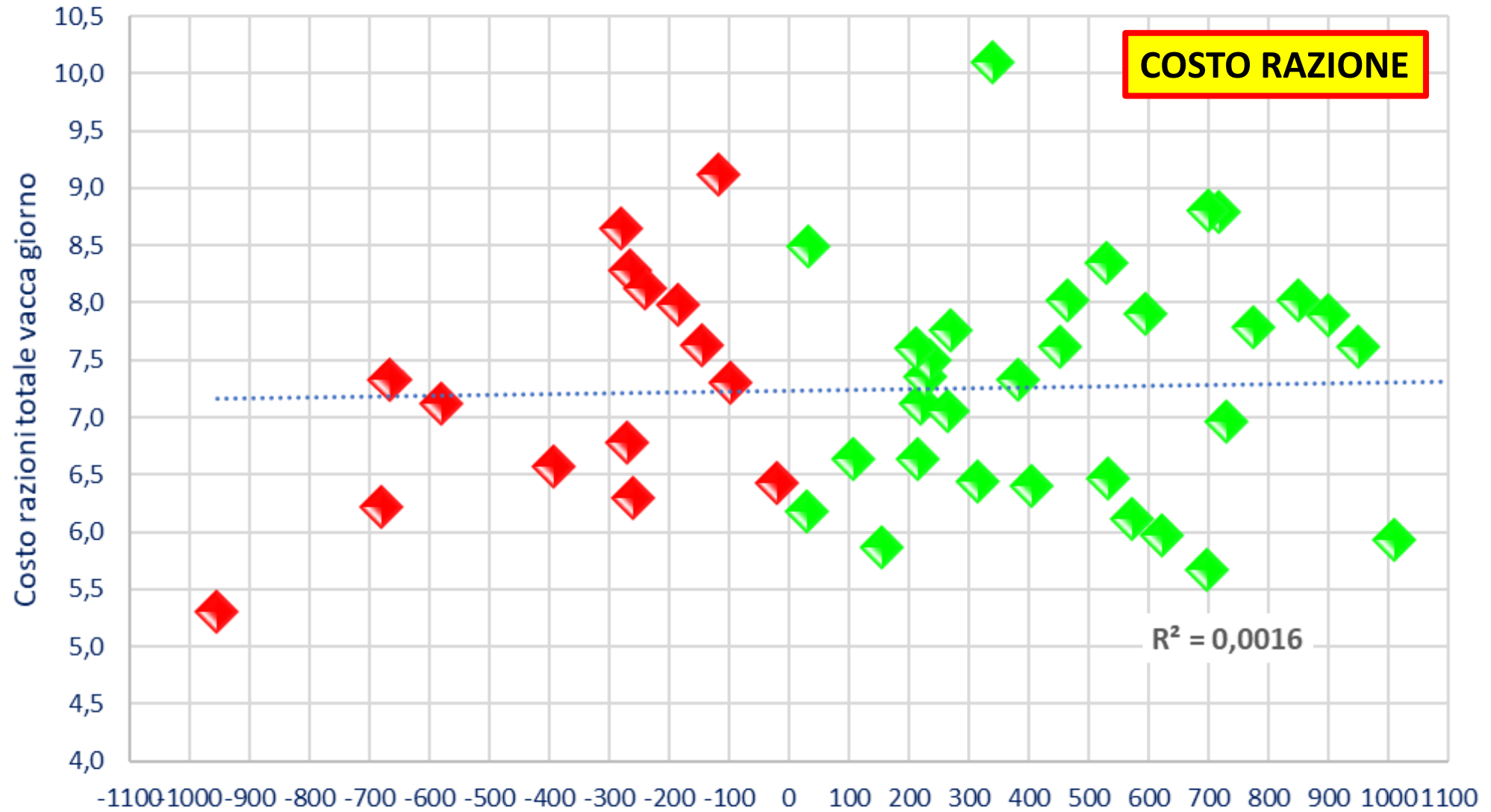
\*Labor cost, \$/cwt ECM (includes wages, benefits, SS, owner draw)

\*\*Net herd replacement cost, \$/cwt ECM (difference between replacement cow value and book value of dead + sold cull cows [for dairy or beef])



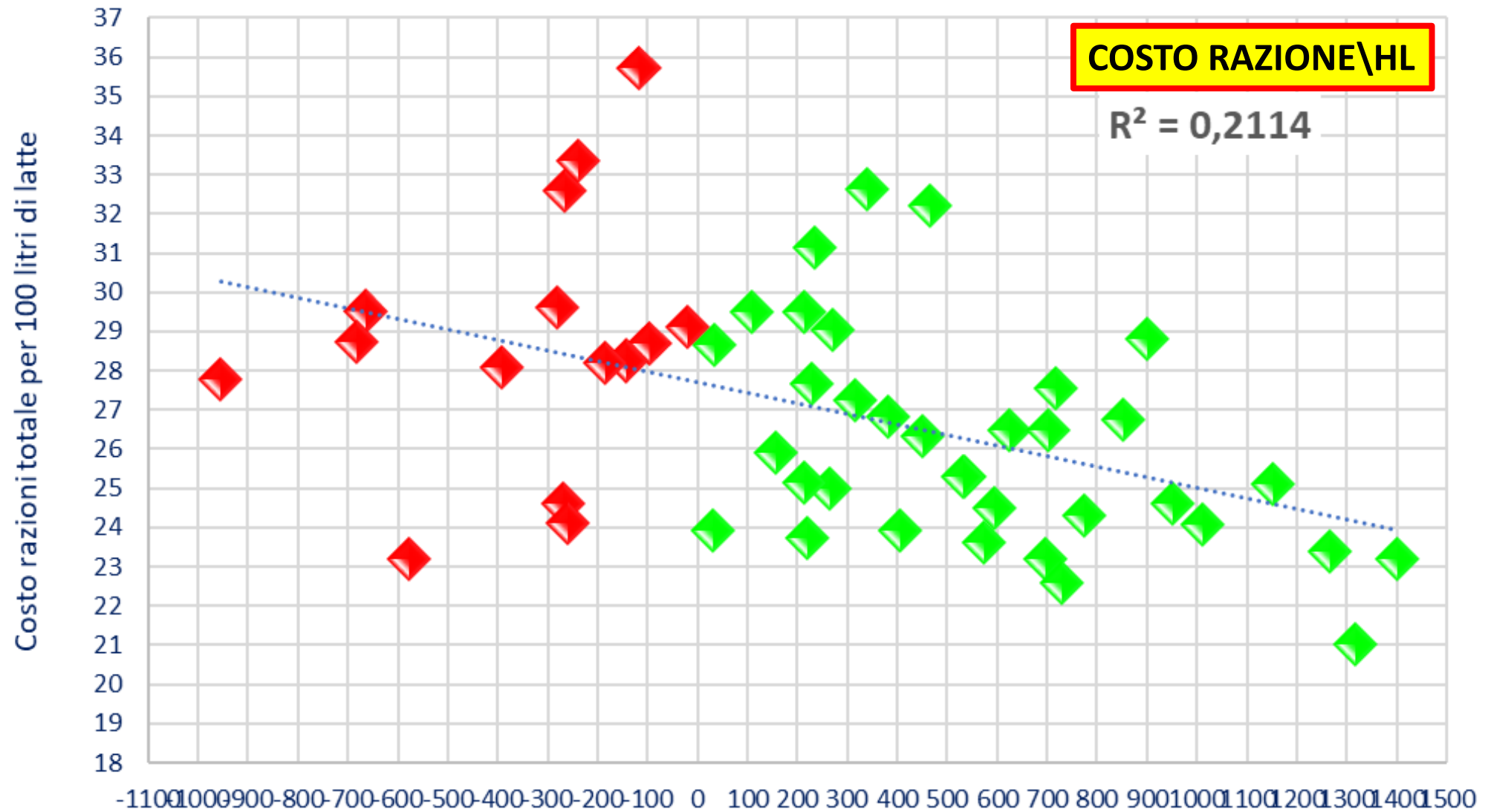
**Il costo razione della razione è  
davvero così importante?**

## Costo totale razioni per vacca giorno - Bilanci 2017



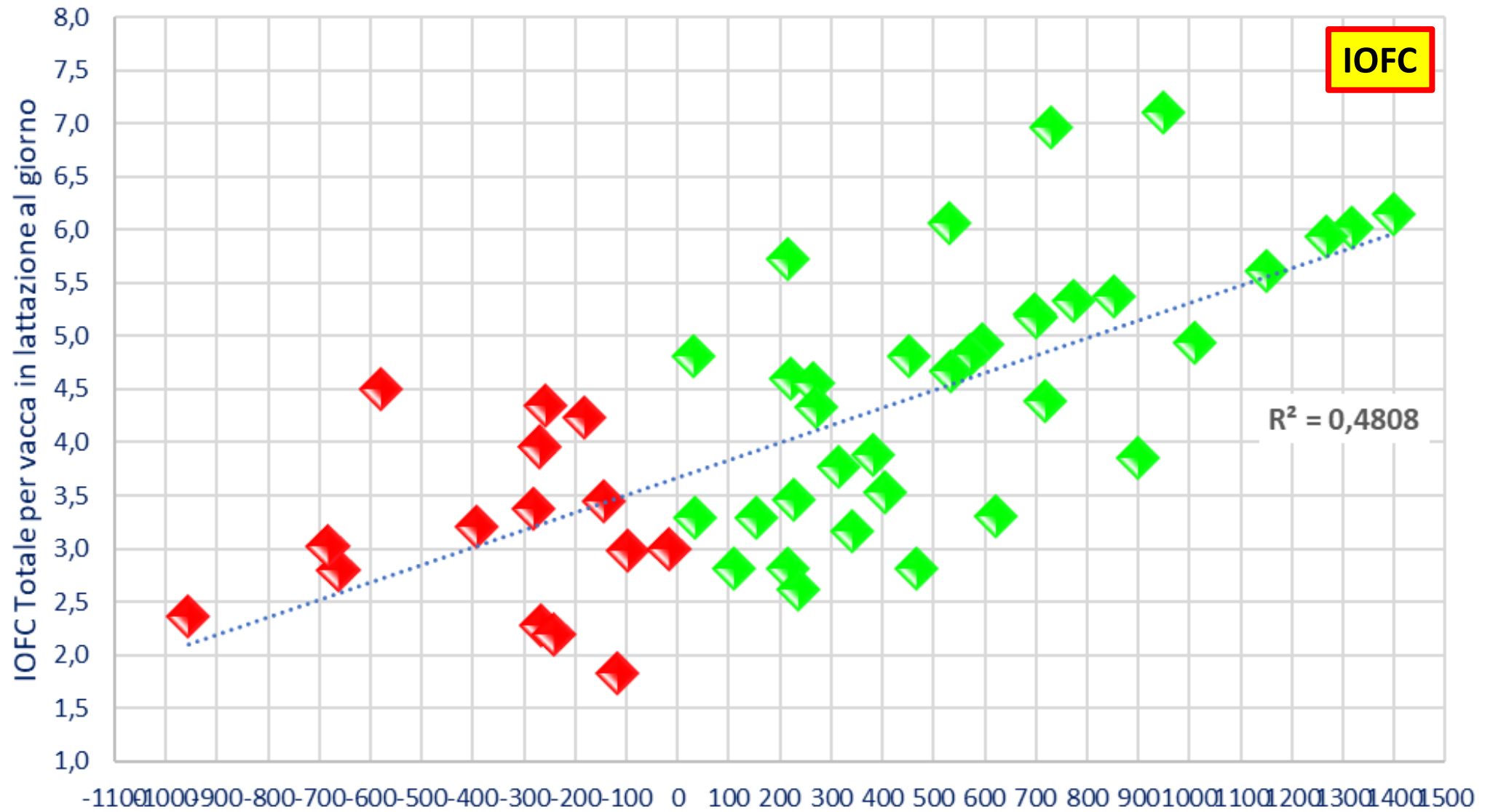
UN € vacca anno - 50 bilanci 2017 Nord Italia Elaborazione Campiotti 2018

## Costo totale alimentazione per 100 litri di latte - Bilanci 2017



UN € vacca anno - 50 bilanci 2017 Nord Italia Elaborazione Campiotti 2018

# IOFC Totale per vacca giorno - Bilanci 2017

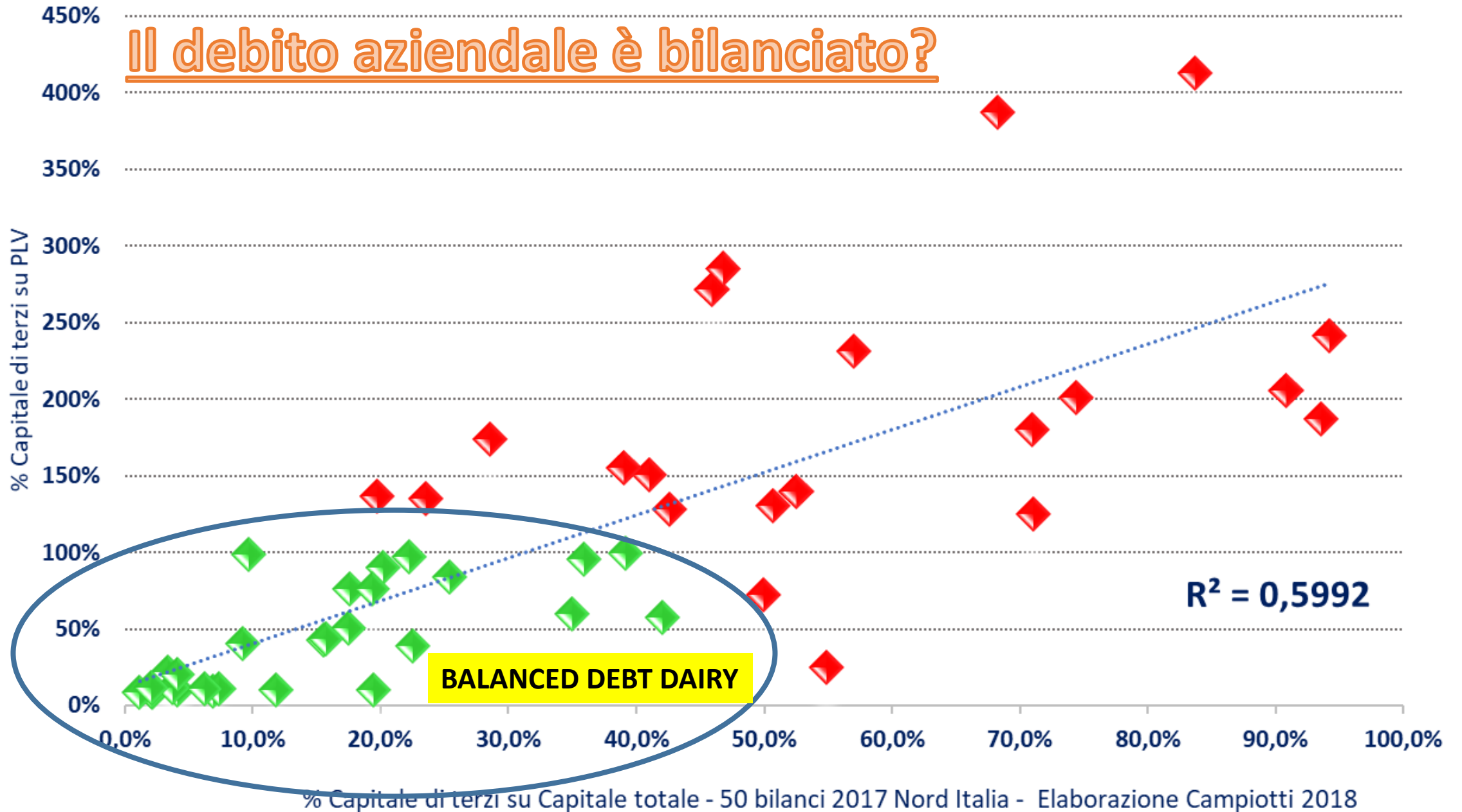


UN € vacca anno - 50 bilanci 2017 Nord Italia Elaborazione Campiotti 2018



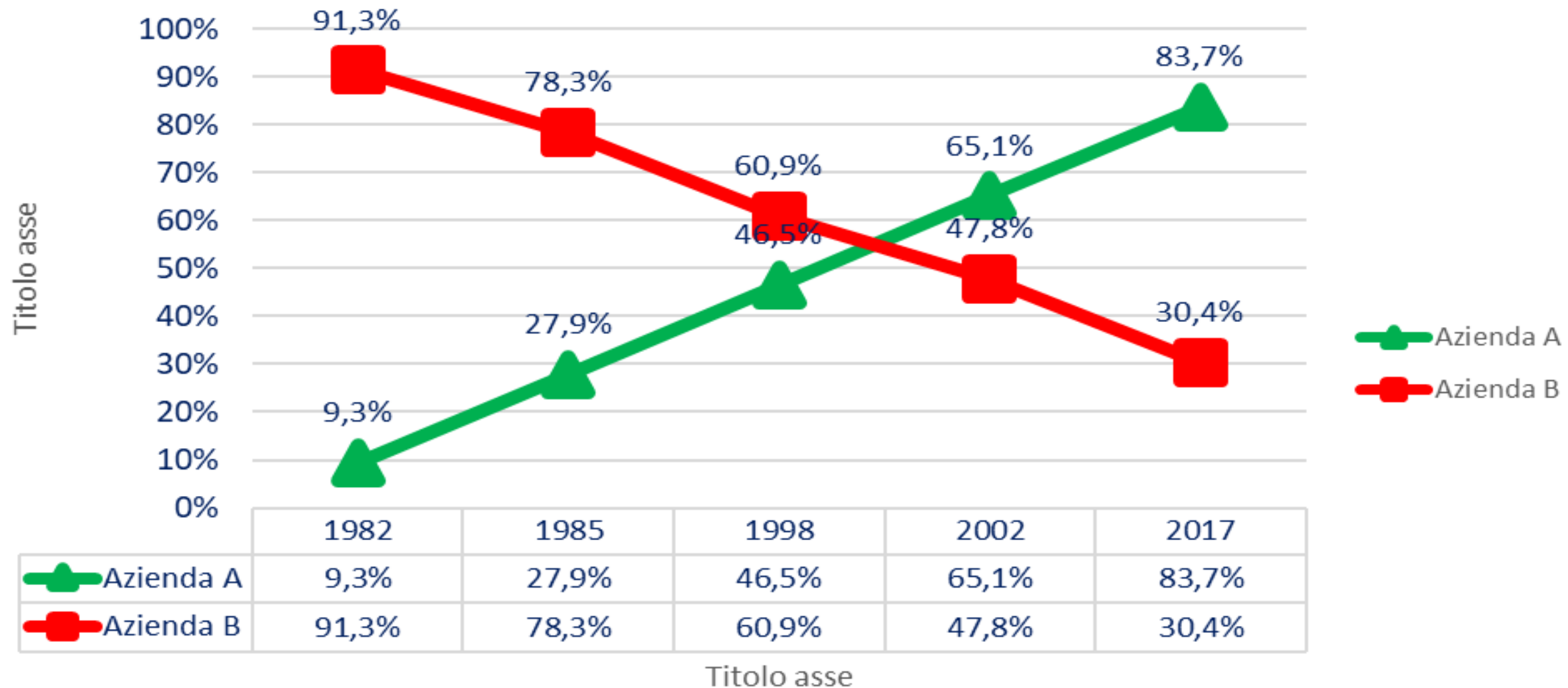
Cos'altro  
fa la differenza?

## % Capitale di terzi su Capitale totale vs % Capitale di terzi su PLV



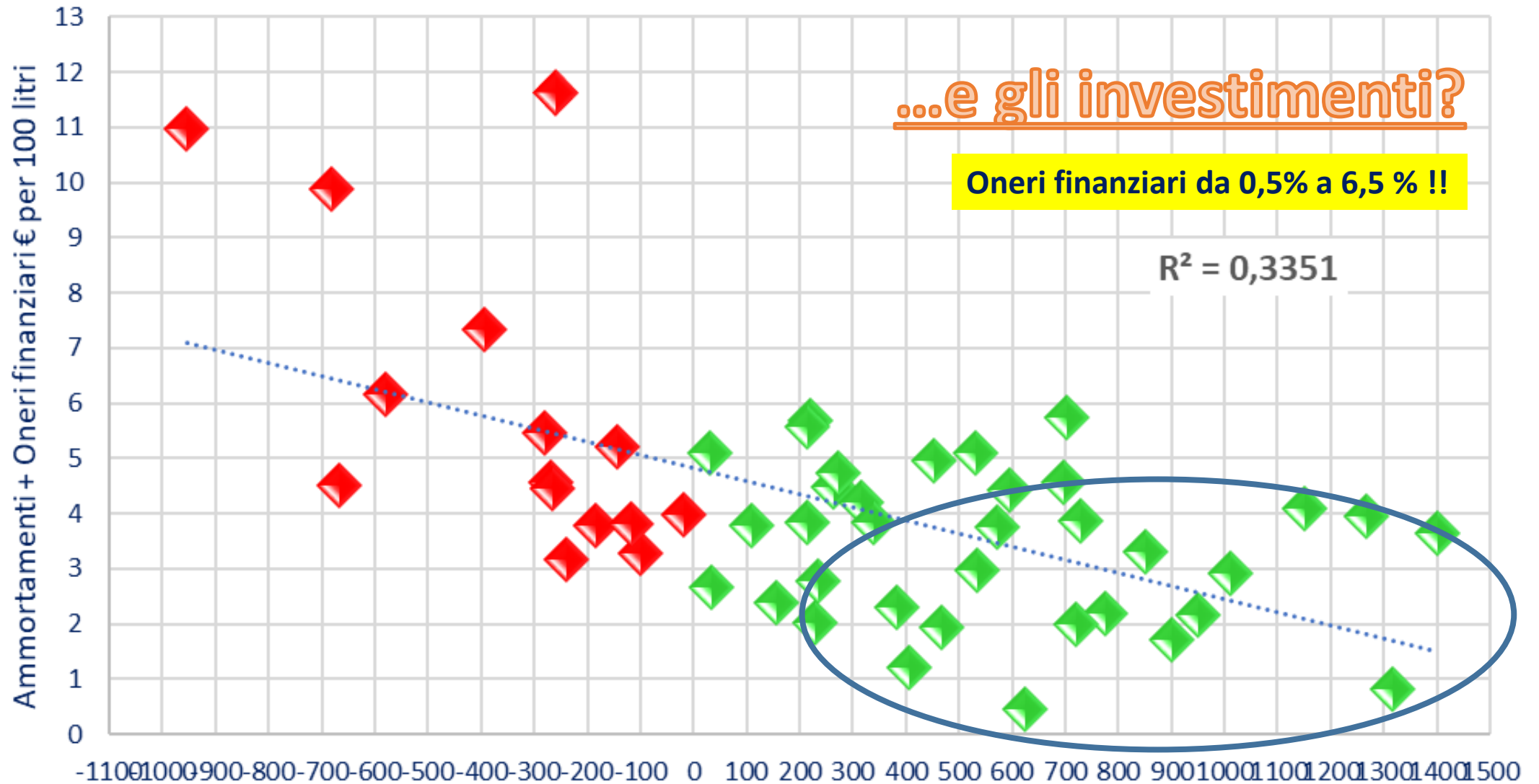
# % Capitale Proprio 1982 - 2017

## due storie diverse in 35 anni





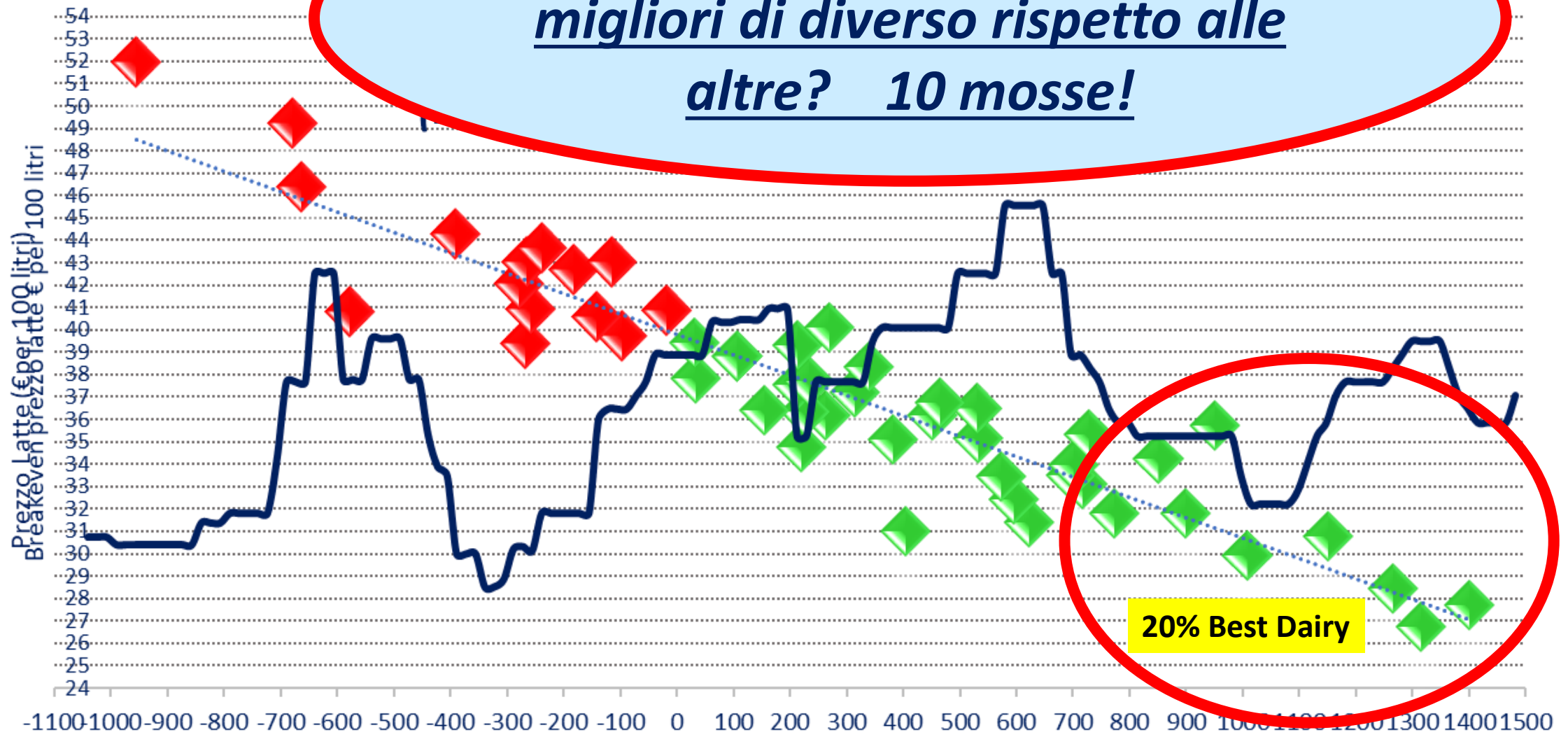
# Ammortamenti + Oneri finanziari vs Utile Netto per vacca anno Bilanci 2017



UN € vacca anno - 50 bilanci 2017 Nord Italia Elaborazione Campiotti 2018

Breakeven D

Ma cosa fanno le aziende migliori di diverso rispetto alle altre? 10 mosse!



20% Best Dairy

UN € vacca anno - 50 bilanci 2017 Nord Italia - Elaborazione Campiotti 2018

# 1°

Break\_even 8 euro/100 litri inferiore!

	resto 80 %	miglior 20 %	diff.
Break-even prezzo latte CORRETTO	38,90	30,17	-8,74
Utile Netto per Vacca all'Anno CORRETTO	€ 127	€ 945	+ 817

# 2°

## Un po' più efficienti sul personale!

	resto 80 %	miglior 20 %	diff.
<i>vacche allevate n°</i>	212	195	- 17,25
<i>superficie coltivata (ha)</i>	80,7	60,4	- 20,31
<i>SAU per vacca</i>	0,38	0,31	- 0,07
<i>Unità Lavorative totali</i>	5,3	4,6	- 0,68
<i>vacche per UL stalla</i>	56,0	61,2	5,13



# 3°

Producono un po' più di latte per capo!

	resto 80 %	miglior 20 %	diff.
LATTE PRODOTTO HL	20.607	19.708	- 899,31
Latte prodotto per vacca presente anno	97,7	103,4	5,65
LATTE	€ 39,92	€ 39,34	- 0,59
VENDITA ANIMALI	€ 2,93	€ 2,93	- 0,00
VENDITE AGRICOLE	€ 0,81	€ 0,14	- 0,67
ALTRE VENDITE	€ 1,02	€ 0,38	- 0,65
PAC E CONTRIBUTI	€ 3,03	€ 2,33	- 0,70
Totale € per 100 litri di latte	€ 47,84	€ 45,19	- 2,65



4<sup>o</sup>

## Ottimizzano

i costi alimentari per 100 litri di latte:  
sia negli acquisti che nelle autoproduzioni!

	resto 80 %	miglior 20 %	diff.
Alimenti acquistati per 100 litri di latte	€ 17,81	€ 15,62	- 2,20 €
<i>Tot. costi alimentari acquisti+autoprod. per 100 litri</i>	€ 27,52	€ 24,47	- 3,05 €
<i>Totale spesa alimentazione anno</i>	567.184 €	482.341 €	- 84.843 €
<i>Totale spesa alimentazione giorno</i>	1.554 €	1.321 €	- 232 €



# 5°

## Attenti ad altri costi strategici!

	resto 80 %	miglior 20 %	diff.
SPESE STALLA	€ 2,66	€ 1,87	- 0,79 €
MEDICINALI	€ 1,11	€ 1,06	- 0,04 €
MANODOPERA TOTALE (dip+fam)	€ 9,17	€ 7,95	- 1,21 €



6°

Sono più equilibrati con gli investimenti!

	resto 80 %	miglior 20 %	diff.
ONERI FINANZIARI	€ 1,31	€ 0,59	- 0,71 €
TOTALE AMMORTAMENTI	€ 3,34	€ 1,95	- 1,39 €





7°

# Gestione più accorta: i numeri in mano!

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>	
<i>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</i>	
1- ricavi delle vendite	
2- variazione delle scorte	
3- altri ricavi e proventi	
<b>PLV: PRODUZIONE LORDA VENDIBILE (1+2+3))</b>	
<i>B) COSTI VARIABILI DI PRODUZIONE</i>	
4- per materie prime, di consumo e merci	
5- per servizi	
6- assicurazioni e manutenzioni straordinarie	
7- affitti	
<b>VA: VALORE AGGIUNTO (PLV - 4 - 5 - 6 - 7)</b>	
8- costo della manodopera salariata	
<b>MOL: MARGINE OPERATIVO LORDO (VA - 8)</b>	
9- ammortamenti	
10- altri accantonamenti operativi	
<b>RO: REDDITO OPERATIVO (MOL - 9 - 10)</b>	
11- oneri finanziari (banca)	
12- imposte (iva e tasse)	
<b>RN: REDDITO NETTO (RO - 11 - 12)</b>	
13- costo manodopera famigliare	
14- Interessi sul capitale agrario	
15- Beneficio fondiario	
<b>UN: UTILE NETTO (RN - 13 - 14 - 15)</b>	

<b>BILANCIO RICLASSIFICATO</b>	<b>resto 80 %</b>	<b>miglior 20 %</b>	diff.
PLV - Produzione Lorda Vendibile TOTALE	€ 1.010.333	€ 925.701	€ 84.632
PLV - per vacca presente	€ 4.708	€ 4.801	-€ 93
PLV - Produzione Lorda Vendibile	100,0%	100,0%	0,0%
VA - Valore Aggiunto	33,0%	42,8%	-9,7%
MOL - Margine Operativo Lordo	25,4%	38,0%	-12,6%
RO - Reddito Operativo	16,8%	32,5%	-15,7%
RN - Reddito Netto	16,4%	34,6%	-18,2%
UN - Utile Netto	1,9%	19,5%	-17,6%
UN - Utile Netto Totale	€ 29.728,09	€ 186.176,78	- 156.448,69

8°

Il debito è più adeguato!

<b>SITUAZIONE FINANZIARIA</b>	<b>resto 80 %</b>	<b>miglior 20 %</b>	<b>diff.</b>
Capitale proprio / Capitale Totale	61,2%	76,8%	15,6%
Capitale di terzi / Capitale Totale	34,5%	24,4%	-10,1%
Capitale di terzi / PLV	114,7%	58,5%	-56,2%
Capitale di terzi / Vacca allevata	€ 5.332,62	€ 2.848,71	- 2.483,91 €



9<sup>o</sup>

Fanno rendere molto meglio il denaro che chiedono in prestito!

<b>INDICI DI REDDITIVITA'</b>	<b>resto 80 %</b>	<b>miglior 20 %</b>	<b>diff.</b>
ROD - Oneri finanziari / Capitale di terzi	5,7%	3,5%	-2,1%
ROI - Reddito Operativo / Capitale Totale	6,4%	13,4%	7,0%
ROE (*) - Reddito Netto / Capitale Proprio	18,5%	36,2%	17,6%
ROE - Utile Netto / Capitale Proprio	7,8%	25,5%	17,7%
ROS - Reddito Operativo / PLV	16,8%	32,5%	15,7%



# 10°

Usano meglio i dati tecnici proattivi!!!

<i>Income Over Feed Cost</i>	resto 80 %	miglior 20 %	diff.
IOFC REALE € vacca presente anno	€ 1.224,10	€ 1.538,32	314,22
IOFC REALE € vacca lattazione anno	€ 1.440,11	€ 1.809,79	369,68
IOFC REALE € Vacca lattazione giorno	€ 3,95	€ 4,96	1,01
IOFC REALE € Vacca lattazione giorno	€ 5,95	€ 6,96	1,01

Ma questa differenza la possiamo e la dobbiamo misurare ogni giorno!!!



**Quali quindi i numeri su cui  
concentrarsi?**

# 1 - Ottimizzare i costi alimentari!

## ➤ IOFC e IOFC marginale !!!!!

➤ Costi alimenti per 100 litri di latte

➤ Costi reali dell'autoproduzione (agricoltura)

➤ Altre indicazioni tecniche

Monitorare l'ingestione di sostanza secca e l'indice di conversione minimizzando ogni variazione alimentare

Qualità degli alimenti

Attenzione al costo beneficio degli additivi

## 2 – Occhio ai costi strategici!

### ➤ Ammortamenti e oneri finanziari!!!

- Valutare con attenzione ogni investimento: come e quando si ripaga???

### ➤ Costo di sostituzione!!!

- Quanto spendi per mantenere la tua dimensione aziendale?

### ➤ Altri costi importanti:

- Costi dei medicinali
- Costo della manodopera e spese stalla

# 3 – Gestire il debito in modo intelligente!

- Il debito deve essere adeguato alla situazione economico-finanziaria dell'azienda!!
- Capitale di terzi \ PLV
- Equilibrio tra ammortamenti e mutui: attenzione alla liquidità!
- Occhio agli interessi



# 4 – Dati tecnici +++ correlati al reddito!

- Tasso di gravidanza o Pregnancy Rate (PR) 20-25 %
- Tasso di sopravvivenza manze! 90-95 %
- Cellule somatiche: % vacche <200.000 80-85 %
- Latte nelle fresche: % Vacche >45 kg <150 gglat 35-40%
- Vacche uscite <30 giorni: <5%
- Patologie post-parto da rilevare e minimizzare

*Per valutare l'azienda è oggi obbligatorio  
fare il bilancio aziendale!*

- 
- Excellent
  - Good
  - Satisfactory
  - Poor



M  
O  
N  
I  
T  
O  
R

Anno di Bilancio 2017	50%tile	75%tile	90%tile	Azienda
Breakeven prezzo latte	36,7	33,5	31,0	27,7
PLV vacca presente	4757	5244	5549	5503
UN vacca presente	265	698	951	1401
% UN\PLV	5,3%	13,2%	17,6%	25,5%
Costo di produzione totale	45,6	40,5	37,7	37,7
Costo totale alimentazione	26,7	24,3	23,4	23,2
Costo totale manodopera	8,7	7	6,3	6,63
Costo medicinali	1,04	0,75	0,63	0,92
Costo totale ammortamenti	2,98	2,08	1,42	2,83
Costo oneri finanziari	0,94	0,47	0,05	0,81
Efficienza agricoltura	90,0%	99,0%	106,0%	97,0%
IOFC reale vacca anno	1222	1531	1842	1906
% Capitale di terzi\capitale investito	23,6	9,2	3,3	35,0%
% Capitale di terzi\PLV	83,7	20,5	10,1	59,7%
Debito per vacca presente	3948	977	447	3286
ROD	2,3	1	0,6	2,7%
ROI	6,4	9,2	15,9	21,5%
ROE (UN)	2,8	9,0	31,6	32,1%
Crediti vs Debiti a breve	1,2	1,5	2,2	1,70
% Ammortamenti + Interessi \PLV	8,1	5,8	4,3	7,4%
Mutui % Capitali+Interessi \PLV	9,3	2,0	0,0	8,3%

A  
Z  
I  
E  
N  
D  
A  
L  
E

# Conclusioni: come avere futuro?

- 1 – Il cambiamento dello scenario implica un cambiamento veloce dell'azienda
- 2 – **Decisivo migliorare il modo con cui guardiamo e gestiamo l'azienda:  
è necessario sapere quali sono i dati decisivi**
- 3 – IOFC – Costo di Sostituzione - Investimenti accorti – Gestione intelligente del debito sono i driver del profitto
- 4 – **Tecnicamente basta guardare pochi dati, ma FORTEMENTE correlati al reddito**
- 5 – Il bilancio è decisivo:  
impensabile non averlo!

***Grazie dell'attenzione!***



*Dott. Michele Campiotti*

*Dottore Agronomo*

*Specialista allevamenti vacche da latte*

*[michele.campiotti@gmail.com](mailto:michele.campiotti@gmail.com)*

*<https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/>*